

4

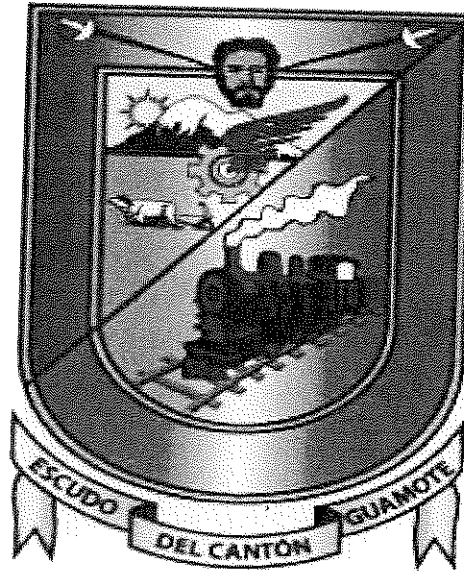
**GUAMOTE**

2023 - 2027

Municipio Ciudadano  
*Construimos la Victoria del Pueblo*

Planificación para el Desarrollo y  
Ordenamiento Territorial

**GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL  
DEL CANTÓN GUAMOTE**



DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN PARA EL DESARROLLO Y  
ORDENAMIENTO TERRITORIAL

INFORME DE EVALUACIÓN GESTIÓN MUNICIPAL

Sr. Miguel Marcatoma  
ALCALDE DE GUAMOTE

Ing. Wilson Huilca  
DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN

Guamote, diciembre de 2023

### INFORME DE EVALUACIÓN

ACTIVIDADES REALIZADAS	RESULTADOS	PROBLEMAS ENCONTRADOS	ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN EJECUTADAS
Preparación y ejecución en coordinación con las Direcciones del GAD del Presupuesto Participativo 2023, conforme a la Ley y Ordenanza vigente.	Mandato ciudadano. Presupuesto 2023 aprobado y ejecutado. POA 2023. Planes de Acción por Técnico.	Ejecución de presupuestos anteriores no ejecutados y manejados clientelariamente.	Planificación de acciones urgentes. Formulación de proyectos.
Apoyo en coordinación de la Dirección de Desarrollo Local de formulación de proyectos productivos para atender solicitudes pendientes de PP 2023 de las comunidades del cantón así como en coordinación de la Dirección de Obras Públicas formulación de Propuesta Vial para atender de igual manera solicitudes pendientes de PP 2023.	Entrega por parte del Gobierno Provincial de Chimborazo de la COMPETENCIA productiva para tres rubros: ovino, bovino y semillas, abonos y fertilizantes.  De igual manera COMPETENCIA VIAL para vías internas del cantón.	No se otorgó en el Componente VIAL la COMPETENCIA para VÍAS en donde el Gobierno Provincial trabajará Anillos Viales	Propuesta para reconsideración debido a que el GAD Municipal trabaja solamente Vías Internas que no obstaculizaría el desarrollo de actividades de Anillos Viales.
Ejecución del Presupuesto 2023. Formulación de Proyectos concertados de PP 2023 y de Inversión (obras de infraestructura - regeneración urbana).	32 procesos publicados en el Portal de Compras Públicas por un valor de 2.323.608,26 USD.	Reclamos en las comunidades por no haber sido atendidas a tiempo.	Planificación a través de planes de acción priorizando el accionar conforme a las fechas de solicitudes entregadas en alcaldía. Sin embargo, aún falta por cumplir.
Seguimiento al POA en coordinación con Asesoría General de alcaldía.	73 procesos publicados en el Portal de Compras Públicas con el siguiente detalle:  Dirección de Planificación: 32 con un monto de 2.323.608,26.  Dirección Administrativa 6 procesos con un monto de 192.472,10 USD.  Dirección de Desarrollo Local 35 procesos con un monto de 1.886.019,50 USD	Diseños, Calidad de animales. Dadas de baja. Situaciones que se corrigen en la ejecución.	Reuniones técnicas y con beneficiarios y consensos para la ejecución.
Análisis PDOT 2023	Alineación del PDOT con la incorporación de la propuesta de la actual administración.		
Proceso de Rendición de Cuentas	Proceso publicado en la página del GAD, video en la página de youtube.		
Reporte de información a instancias de control	Se realizó la carga del PLUGS y alineación de PDOT a la Superintendencia de Ordenamiento Territorial (SOT)  Procesos de carga de la transitoria 11 de Análisis de Riegos de Infraestructuras Públicas se encuentran cargas 5 infraestructuras a nombre del GADMCG  Carga de procesos en la Página oficial del GADMCG dando cumplimiento a la LOTAP	La obtención de usuarios y contraseñas para los órganos respectivos	Reporte SIGAD de cumplimiento de PDOT conforme la etapa transitoria y nueva administración
Preparación y ejecución en coordinación con las Direcciones del GAD del Presupuesto Participativo 2024, conforme a la Ley y Ordenanza vigente.	Mandato ciudadano. Presupuesto 2024 aprobado y ejecutado. POA 2024. Planes de Acción por Técnico.		
<b>PLANIFICACIÓN URBANA</b>  Trámites Administrativos Regularizaciones de Área Subdivisiones / Fraccionamientos / Urbanizaciones Inexistencias de Área Certificados Error de Medición Informes Regulación Municipal Aprobación de Planos Permisos de Usos de Suelo	800 Expedientes despachados de 815 ingresados.	Expedientes con observaciones de pagos en avalúos y catastros.	Direccionamientos a dependencias para solventar problemas de forma.



<p>Patrimonio <u>Trámites Varios</u> Inspecciones Rectificaciones expropiaciones</p>			
<p><b>TRANSPORTE TERRESTRE, TRÁNSITO Y SEGURIDAD VIAL</b></p> <p>Informes Técnicos: plan de mantenimiento señalización horizontal, necesidad taxis convencionales, reductores de velocidad, emisión de tasas, permiso de operación compañía de taxis, ordenanza sustitutiva a la primera reforma que regula el estacionamiento vehicular en el cantón.</p> <p>Actividades de Matriculación Vehicular.</p>	<p>Reuniones ANT, Operativos de Control de Tránsito, Señalización Horizontal Avda. Macas,</p> <p>2.437 procesos de Matriculación Vehicular, con un monto de 277.758,37 USD.</p>	<p>Falta de Personal acorde a las actividades específicas que se necesita.</p>	<p>Propuesta enviada a la Dirección Administrativa y Talento Humano.</p>
<p><b>AVALÚOS Y CATASTROS</b></p> <p>Actualización de Catastros Transferencia de Dominio Subdivisiones Adjudicaciones Planimetrías Generadas Certificados de Avalúos y Catastros Informes Globales Informes de bajas prediales Memorando Global Registro de Adjudicaciones (Sub. de Tierras) Proyecto de ordenanza 2024-2025 (BIENIO) Proyecto de ordenanza reforma (CEM)</p>	<p>562 805 149 145 645 1728 60 34 196 75 1 1</p>	<p>No hubo presupuesto ni actividades planificadas en el POA del año 2023</p>	
<p><b>RIESGOS</b></p> <p>Entrega de ayudas humanitarias por eventos como vendavales e incendios</p> <p>Plan de contingencias de comunidades, barrios y pases de niños en el cantón.</p> <p>Fallas geológicas.</p> <p>Plan de Riesgos</p>	<p>11 ayudas. 44 planes 14 informes de comunidades y barrios. Realizando ajustes.</p>		

### CONCLUSIONES

- La gestión de la administración saliente, no calibró acciones de seguimiento a las actividades del POA, por este motivo hay actividades sumamente retrasadas de Presupuesto Participativo, ligadas específicamente a Fomento Productivo.
- Se realizaron estudios a través de consultorías, los mismos que no se ejecutaron, lo que ocasiona que en este momento se hayan caducado viabilidades y haya que hacer reajustes a los presupuestos.
- Para que no haya cambios en las decisiones de los proyectos de presupuesto participativo, deben participar todos los Directores del GAD en las asambleas, para ahí definir la prefactibilidad de los proyectos en coordinación con los Promotores.
- Los proyectos, se han ajustado a las demandas locales, en coordinación con las GAD Parroquiales y la población organizada. Estos han sido Pertinentes, puesto que han dado respuesta a problemáticas sentidas por la población, se proyectan a ser Eficientes, debido a que mejorarán los ingresos, han causado Efectos importantes, puesto que se ha fortalecido una cultura de diálogo y concertación entre los actores del territorio.
- Personal Técnico de la Dirección de Planificación comprometidos y proactivos.
- PUGS: En la consultoría realizada, no se consideró en los TDR: red de alcantarillado, red de agua potable, red vial y red eléctrica. Año 2021, suspendida la ordenanza.
- PUGS Rural, no existe.



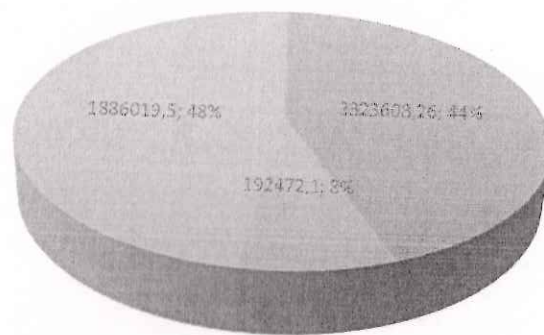
### RECOMENDACIONES

- La Dirección de Desarrollo Local deberá definir un sistema de monitoreo y seguimiento a los proyectos productivos.
- Cada Dirección deberá presentar planes de acción trimestrales referente al POA 2024, considerando primeramente los retrasos del 2023.

### PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO POA 2023

DIRECCIONES	NUMERO DE PROCESOS	PORCENTAJE	PRESUPUESTO REFERENCIAL
PLANIFICACION	32	43,8	2323608,26
ADMINISTRATIVO	6	8,2	192472,1
PRODUCTIVO	35	47,9	1886019,5
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>100</b>	<b>4402099,86</b>

### CUMPLIMIENTO



■ PLANIFICACION ■ ADMINISTRATIVO ■ PRODUCTIVO

WILSON HUILCA ALVAREZ  
DIRECTOR DE PLANIFICACION Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL

